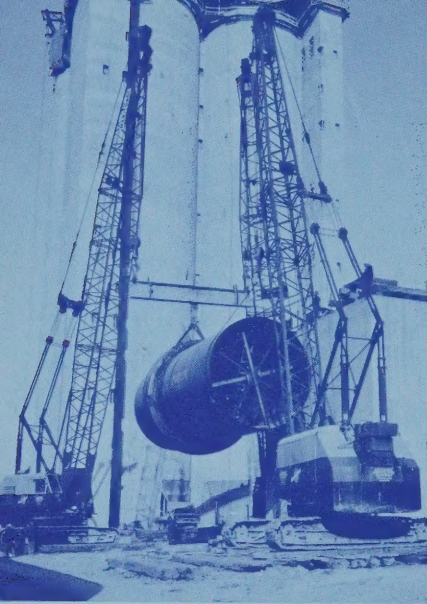


AR49

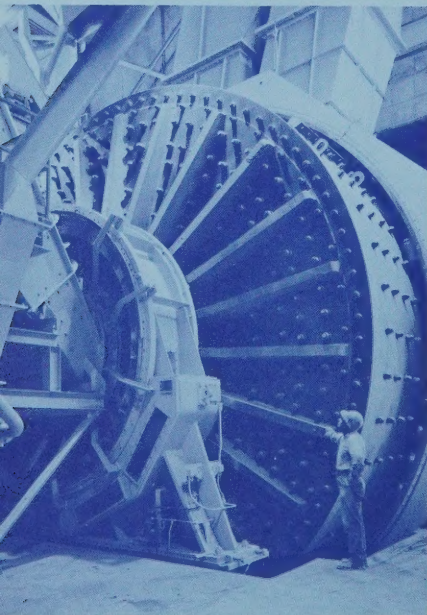


ANNUAL REPORT 1967

ST. LAWRENCE CEMENT CO.



First section of kiln being lifted into place. (Clarkson, Ont.)



The aerofall mill ready to go. (Clarkson, Ont.)



The new crusher building set in solid limestone. (Ogden Point, Ont.)



The crusher discharge conveyor from the head end. (Ogden Point, Ont.)

DIRECTORS

RAYMOND BARBEY
EDMOND BARTH
JEAN-PIERRE BRUDERER
G. ALLAN BURTON
PAUL CHAPDELAINE
HANS GYGI
ROBERT KOCH

GÉRALD MARTINEAU
CARLO MONTANDON
RUDOLF PFENNINGER
ERNST SCHMIDHEINY
JEAN TURGEON
RUDOLF ZURLINDEN

OFFICERS

ROBERT KOCH
PAUL CHAPDELAINE
JEAN-LOUIS CARMICHAEL
JAMES D. TWEEDY
GEORGES ZULAUF
GEORGES LACHANCE
WALTER F. PENNY

Chairman of the Board
President and General Manager
Vice-President
Vice-President
Secretary
Treasurer

MANUFACTURING PLANTS

VILLENEUVE, QUEBEC
JEAN-LOUIS CARMICHAEL,
Manager

CLARKSON, ONTARIO
GEORGES ZULAUF,
Manager

WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANY

DUFFERIN MATERIALS & CONSTRUCTION LTD.
JAMES L. FRANCESCHINI, *President and General Manager*

DISTRIBUTING PLANTS

CITY OF JACQUES-CARTIER,
QUEBEC
MONTREAL, QUEBEC
MONCTON, N.B.

CHATHAM, ONTARIO
FORT WILLIAM, ONTARIO
LONDON, ONTARIO
OTTAWA, ONTARIO
SUDBURY, ONTARIO

AUDITORS

RIDDELL, STEAD, GRAHAM & HUTCHISON

REGISTRAR AND TRANSFER AGENT

MONTREAL TRUST COMPANY

*Quebec, Montreal,
Toronto, Vancouver*

HIGHLIGHTS

EARNINGS

	1967	1966
Net sales	\$37,394,657	\$42,090,514
Cash flow	5,815,295	8,589,544
Depreciation and depletion	4,436,928	4,083,411
Income taxes	799,117	2,993,545
Net earnings	653,367	2,701,133
DIVIDENDS	443,009	881,688

VALUES PER SHARE

Net earnings	0.73	3.05
Cash flow	6.54	9.70
Dividends	0.50	1.00
Book value	23.69	23.59

OTHERS

Additions to fixed assets - net	7,348,066	10,857,572
Working capital	6,088,330	7,912,908
Annual cement capacity	9,000,000 barrels	9,000,000 barrels

SCOPE OF OPERATIONS

CEMENT:

- 2 Manufacturing plants
- 8 Distributing plants

WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANY:

- 12 Ready mix concrete plants
- 3 Asphalt plants
- 2 Road building and industrial paving enterprises
- 2 Crushed stone quarries
- 1 Concrete block plant

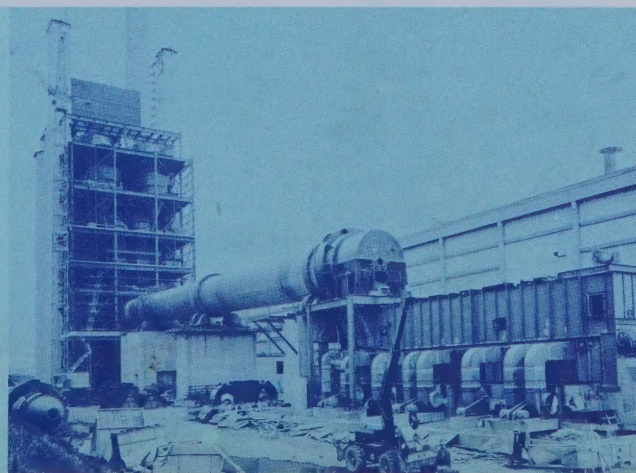
DUFFERIN MATERIALS & CONSTRUCTION LTD.

NET EARNINGS FOR THE PAST TEN YEARS

1958 \$ 846,104	1959 24,362	1960 239,713	1961 1,001,391	1962 1,079,824
1963 1,464,839	1964 2,030,955	1965 2,712,903	1966 2,701,133	1967 653,367



First section of Canada's largest cooler arriving at Clarkson, Ont.



The new installation preheater kiln and cooler. (Clarkson, Ont.)

DIRECTORS' REPORT

TO THE SHAREHOLDERS OF ST. LAWRENCE CEMENT CO.

The board of directors is pleased to submit to you the annual report of your company, together with the financial statements and the report of your auditors for the year ended December 31, 1967.

PROFIT

Our results reflect the difficult conditions which existed in the construction industry in 1967. A fierce competition in the cement and concrete markets in the Province of Quebec and a prolonged construction strike in Ontario prevented us from producing a normal profit. The net profit was \$653,367 compared to \$2,701,133 the previous year, representing \$0.73 per share as against \$3.05. Our sales decreased from \$42,090,514 in 1966 to \$37,394,657 in 1967. Depreciation of \$4,436,928 was higher than the \$4,083,411 charged in the preceding year, as a result of further consolidation and an increase in fixed assets. The reserve for future income taxes increased by \$725,000 bringing the total of this reserve to \$9,050,000. Working capital was down by \$1,824,578 and amounted to \$6,088,330 at the end of the year.

GENERAL

The expansion of our Clarkson plant was delayed by the strike of construction workers and start-up is now scheduled for the Spring 1968.

The vertical integration programme has helped us to consolidate our cement market in the principal cities of Ontario and Quebec.

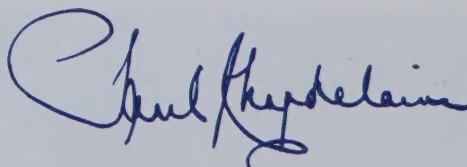
OUTLOOK

In view of the excess capacity in our industry and the general conditions in the construction field in Canada, we do not expect that profits will return to normal in 1968. Nevertheless, certain organizational changes have been effected in all our companies which, given a year without strike in our industry, should produce some improvement in our profits.

Your company is well prepared to take advantage of an increase in construction volume in the years ahead.

Your directors express their sincere appreciation to the customers, officers and employees of the Company for their efforts and loyal cooperation during the year.

Submitted on behalf of the board of directors



PAUL CHAPDELAINE
president

March 1st, 1968

W. F. PENNY, C.A.

CONSOLIDATED STATEMENT OF EARNINGS AND RETAINED EARNINGS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1967

	1967	1966
NET SALES	\$37,394,657	\$42,090,514
INCOME FROM OPERATIONS before taking into account the following items.....	\$ 8,281,654	\$12,051,144
Interest on long-term debt.....	2,392,242	2,273,055
Depreciation and depletion.....	4,436,928	4,083,411
Provision for income taxes		
Current.....	74,117	1,188,545
Deferred.....	725,000	1,805,000
	7,628,287	9,350,011
	653,367	2,701,133
Retained earnings at beginning of year.....	8,926,019	7,252,523
	9,579,386	9,953,656
Dividends.....	443,009	881,688
Prior years' loss in affiliated company now wholly owned.....	79,876	—
Excess of cost over book value of subsidiary acquired during the year.....	—	145,949
	522,885	1,027,637
RETAINED EARNINGS AT END OF YEAR		
(Note 4).....	\$ 9,056,501	\$ 8,926,019

CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND APPLICATION OF FUNDS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1967

	1967	1966
SOURCE OF FUNDS		
Funds realized from operations		
Net earnings.....	\$ 653,367	\$ 2,701,133
Charges to income not requiring the outlay of cash		
Depreciation and depletion.....	4,436,928	4,083,411
Provision for deferred income taxes.....	725,000	1,805,000
	5,815,295	8,589,544
Decrease in long-term investments.....	413,910	—
Issue of capital stock.....	52,625	189,175
Increase in long-term debt.....	—	11,098,038
Reduction in deferred charges.....	60,943	109,699
	6,342,773	19,986,456
APPLICATION OF FUNDS		
Decrease in long-term debt.....	200,000	—
Prior years' loss in affiliated company now wholly owned.....	79,876	—
Investments in other companies.....	—	7,965,100
Additions to fixed assets (net).....	7,348,066	10,857,572
Dividends.....	443,009	881,688
Mortgages receivable, less repayments.....	20,805	70,353
Special refundable tax.....	75,595	85,800
Excess of cost over book value of subsidiary acquired during the year.....	—	145,949
	8,167,351	20,006,462
DECREASE IN WORKING CAPITAL	\$ 1,824,578	\$ 20,006
WORKING CAPITAL	\$ 6,088,330	\$ 7,912,908

The accompanying notes are an integral part of these statements.

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

Assets

	1967	1966
CURRENT ASSETS		
Cash.....	\$ 610,371	\$ 578,690
Short-term investments, at cost and approximate market value.....	—	2,471,063
Accounts receivable.....	10,252,300	7,884,398
Inventories, at cost		
Finished goods and work in process.....	1,592,843	1,549,202
Raw materials and supplies.....	2,826,091	3,002,414
Prepaid expenses.....	209,595	282,247
	<u>15,491,200</u>	<u>15,768,014</u>
INVESTMENTS		
Other companies, at amortized cost (Note 1).....	7,869,980	8,283,890
Special refundable tax.....	161,395	85,800
Mortgages receivable.....	406,258	385,453
	<u>8,437,633</u>	<u>8,755,143</u>
FIXED ASSETS		
Properties, plants, equipment, at cost.....	88,221,659	81,228,601
Accumulated depreciation and depletion.....	33,375,770	29,293,850
	<u>54,845,889</u>	<u>51,934,751</u>
DEFERRED CHARGES	257,675	318,618
	<u>\$79,032,397</u>	<u>\$76,776,526</u>

The accompanying notes are an integral part of this statement.

Liabilities

	1967	1966
CURRENT LIABILITIES		
Bank indebtedness (secured under Section 88, Bank Act).....	\$ 3,525,000	\$ 2,000,000
Accounts payable and accrued.....	5,677,870	5,366,267
Income taxes.....	—	67,536
Dividends payable.....	—	221,303
Current maturity on long-term debt.....	200,000	200,000
	<u>9,402,870</u>	<u>7,855,106</u>
LONG-TERM DEBT (Note 2).....	<u>39,513,538</u>	<u>39,713,538</u>
DEFERRED INCOME TAXES	<u>9,050,000</u>	<u>8,325,000</u>
SHAREHOLDERS' EQUITY		
CAPITAL STOCK (Note 3)		
Authorized		
Class A: 1,400,000 shares without par value		
Class B: 600,000 shares without par value		
Issued and fully paid		
Class A: 607,420 shares (603,215 shares in 1966).....	8,484,488	8,431,863
Class B: 282,000 shares.....	3,525,000	3,525,000
	<u>12,009,488</u>	<u>11,956,863</u>
RETAINED EARNINGS (Note 4).....	<u>9,056,501</u>	<u>8,926,019</u>
	<u>21,065,989</u>	<u>20,882,882</u>
	<u>\$79,032,397</u>	<u>\$76,776,526</u>

Signed on behalf of the board:

R. KOCH, *director*

P. CHAPDELAIN, *director*

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

AS AT DECEMBER 31, 1967

NOTE 1

This amount includes equity interests (not exceeding 50%) in other companies. The company has the right and under certain conditions the obligation to purchase the remaining equity in those companies, for an aggregate consideration of approximately \$6,250,000.

As at January 15, 1968, the remaining equity in some of the companies has been acquired for the reduced amount of \$1,000,000, fully recognizing the losses incurred to date. No provision has been made in the 1967 accounts in respect of the losses amounting to \$257,000 attributable to the original interest in the aforementioned companies.

NOTE 2

Long-term debt, exclusive of current maturity, consists of the following:

	Year of maturity	1967	1966
First Mortgage Bonds			
4½% Series A.....	1971	\$ 4,643,000	\$ 4,643,000
6¼% Sinking Fund Series D.....	1975	1,400,000	1,600,000
6½% Sinking Fund Series E (\$20,000,000 U.S. Funds).....	1980	20,798,038	20,798,038
Unsecured Debentures			
6% Series A.....	1979	7,172,500	7,172,500
5½% Series B.....	1979	3,500,000	3,500,000
6½% Series C.....	1980	2,000,000	2,000,000
		<u>\$39,513,538</u>	<u>\$39,713,538</u>

NOTE 3

Class A shares reserved for warrants or employees' options:

Shares reserved at December 31		Price per share	Number of shares in 1967		Proceeds from shares issued	Expiry date
1967	1966		Cancelled	Issued		
Warrants						
31,530	31,535	\$25.00	—	5	\$ 125	Mar. 31, 1969
Employees' Options						
600	4,800	12.50	—	4,200	52,500	Dec. 31, 1973
1,200	1,400	22.50	200	—	—	Dec. 31, 1973
8,000	9,000	30.00	1,000	—	—	Oct. 31, 1975
41,330	46,735		1,200	4,205	\$52,625	

NOTE 4

In accordance with the supplemental trust deed relating to the First Mortgage Bonds, retained earnings in the amount of \$6,753,993 are not available for the payment of dividends.

NOTE 5

Approximately \$2,500,000 will be required to complete approved capital projects.

NOTE 6

The aggregate remuneration paid by the company to directors and senior officers amounted to \$238,500.

AUDITORS' REPORT

RIDDELL, STEAD, GRAHAM & HUTCHISON
CHARTERED ACCOUNTANTS

AUDITORS' REPORT

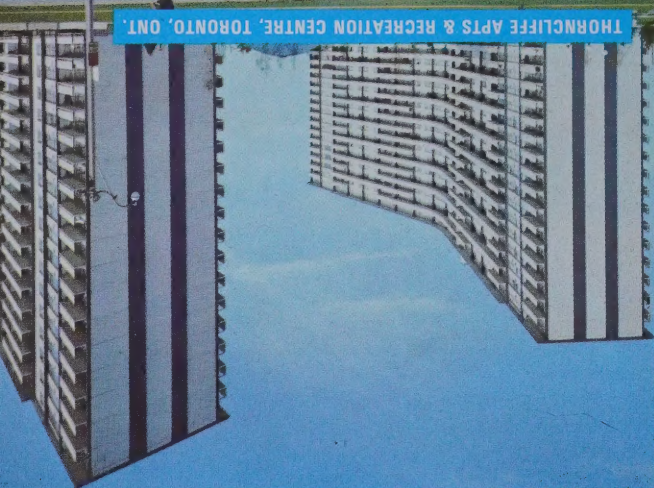
To The Shareholders
St. Lawrence Cement Co.

We have examined the accompanying consolidated financial statements of St. Lawrence Cement Co. and wholly owned subsidiaries for the year ended December 31, 1967 comprising the consolidated balance sheet as at that date and the consolidated statements of earnings and retained earnings and source and application of funds for the year then ended and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion and according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the companies, the aforementioned consolidated statements are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the companies as at December 31, 1967 and the results of their operations and the source and application of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Riddell, Stead, Graham & Hutchison

February 2, 1968



THORNCLIFFE APTS & RECREATION CENTRE, TORONTO, ONT.



ETOBICOKE HYDRO BUILDING, ONT.



HIGH RISE APARTMENTS, TORONTO, ONT.



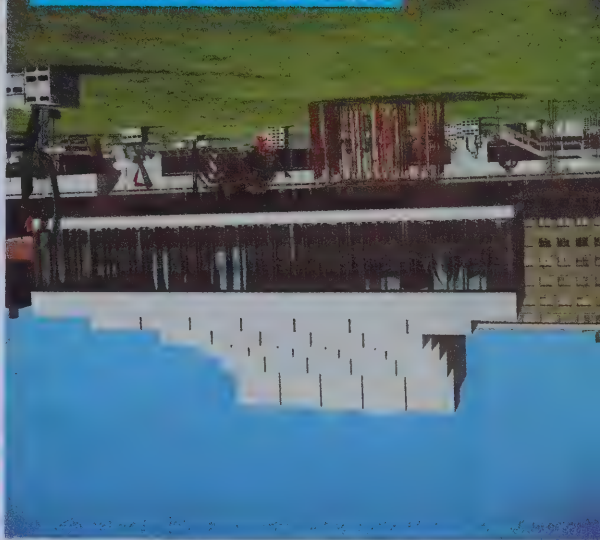
ONTARIO RESEARCH FOUNDATION, SHERIDAN PARK, ONT.



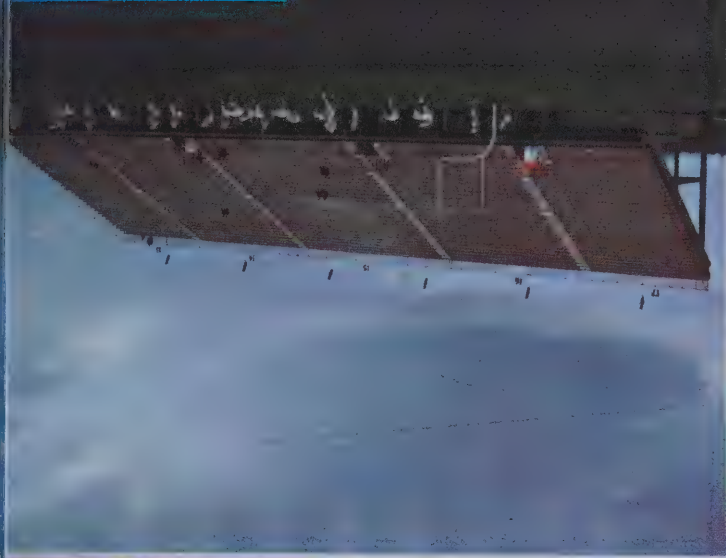
HOGGS HOLLOW BRIDGE, TORONTO, ONT.

A few achievements...

THÉÂTRE PONT-ROYAL ET MAISONNEUVE,
PLACE DES ARTS, MONTRÉAL, P.Q.



STADE HÉRODIE VÉRONIQUE, P.Q.



LEJAN CHINEL, MONTRÉAL, P.Q.



PLACE BONAVENTURE, MONTRÉAL, P.Q.



PONT SUR LE ST-LAURENT, TROIS-RIVIÈRES, P.Q.



Quelques réalisations...

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

RIDDELL, STEAD, GRAHAM & HUTCHISON
COMPTABLES AGRÉÉS

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires
La Compagnie des Ciments du St-Laurent

Nous avons examiné les états financiers consolidés ci-annexés de la Compagnie des Ciments du St-Laurent et ses filiales en propriété exclusive pour l'année terminée le 31 décembre 1967 comprenant le bilan consolidé à cette date et les états consolidés des bénéfices et des bénéfices non répartis et de la provenance et de l'utilisation des fonds pour l'année terminée à cette date. Nous avons obtenu tous les renseignements et explications demandés. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis et du mieux que nous avons pu nous en rendre compte par les renseignements et explications qui nous ont été donnés et d'après ce qu'indiquent les livres des compagnies, les états consolidés susmentionnés sont rédigés de manière à présenter l'état véritable et exact des affaires des compagnies au 31 décembre 1967 ainsi que les résultats de leurs opérations et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

Ridell, Stead, Graham & Hutchison

Le 2 février 1968

NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

AU 31 DÉCEMBRE 1967

NOTE 1

Ce montant comprend des participations n'excédant pas 50% dans l'avoir d'autres compagnies. La compagnie a le droit et dans certaines circonstances l'obligation d'acquies le reste de l'avoir de ces compagnies pour un montant d'environ \$6,250,000.

En date du 15 janvier 1968, le reste de l'avoir de certaines de ces compagnies fut acquis pour un montant réduit à \$1,000,000, tenant compte au complet des pertes encourues à date. Aucune provision n'a été inscrite aux comptes de 1967 pour les pertes de \$257,000 attribuables à la participation originale dans les compagnies ci-devant mentionnées.

NOTE 2

La dette à long terme, excluant le montant dû en 1968, comprend les item suivants:

Obligations première hypothèque	1971	1975	1980	1967	1966
4 1/2% série A.....	\$ 4,643,000	\$ 1,400,000	20,798,038	\$39,513,538	\$39,713,538
6 1/4% à fonds d'amortissement, série D.....				7,172,500	7,172,500
6 1/8% à fonds d'amortissement, série E (\$20,000,000 en Fonds américains).....				3,500,000	3,500,000
6 1/2% série B.....				2,000,000	2,000,000
6 1/2% série C.....					
Débitures non garanties					
6% série A.....	1979			7,172,500	7,172,500
5 1/2% série B.....	1979			3,500,000	3,500,000
6 1/2% série C.....	1980			2,000,000	2,000,000
Total				\$39,513,538	\$39,713,538

NOTE 3

Actions classe A réservées pour droits d'achat ou options d'employés:

Actions réservées au 31 décembre 1967	Prix par action	Nombre d'actions en 1967	Produit de l'émission	Date d'expiration
1967	1966	Annulées	Emises	
41,330	46,735	1,200	4,205	\$52,625
8,000	9,000	1,000	—	—
1,200	1,400	200	—	—
600	4,800	—	4,200	52,500
31,530	31,535	—	5	\$ 125
	\$25.00			31 mars 1969
Droits d'achat				
Options d'employés				
12.50	—	—	—	31 déc. 1973
22.50	200	—	—	31 déc. 1973
30.00	1,000	—	—	31 oct. 1975
41,330	46,735	1,200	4,205	\$52,625

NOTE 4

Conformément à l'acte de fiducie supplémentaire relatif aux obligations première hypothèque, une partie des bénéfices non répartis se chiffrant à \$6,753,993 n'est pas disponible pour paiement de dividendes.

NOTE 5

Environ \$2,500,000 seront requis pour compléter des projets d'investissements de nature capitale déjà approuvés.

NOTE 6

La rémunération totale versée par la compagnie à ses administrateurs et officiers supérieurs s'est élevée à \$238,500.

1966	1967	EXIGIBILITÉS
------	------	--------------

\$ 2,000,000	\$ 3,525,000	Dettes bancaires (garantie en vertu de la section 88, Loi des Banques)
5,366,267	5,677,870	Comptes à payer et frais courus
67,536	—	Impôts sur le revenu
221,303	—	Dividendes à payer
200,000	200,000	Dettes à long terme échéant au cours de l'année

1966	1967	DETTES À LONG TERME (Note 2)
------	------	------------------------------

1966	1967	IMPÔTS SUR LE REVENU DIFFÉRÉS
------	------	-------------------------------

AVOIR DES ACTIONNAIRES

CAPITAL-ACTIONS (Note 3)

Autorisé

Classe A : 1,400,000 actions sans valeur nominale

Classe B : 600,000 actions sans valeur nominale

Emis et entièrement payé

8,431,863	8,484,488	Classe A : 607,420 actions (603,215 actions en 1966)
3,525,000	3,525,000	Classe B : 282,000 actions

11,956,863	12,009,488	BÉNÉFICES NON RÉPARTIS (Note 4)
8,926,019	9,056,501	
20,882,882	21,065,989	
\$76,776,526	\$79,032,397	

Signé au nom du conseil d'administration :

R. KOCH, administrateur

P. CHAPDELAIN, administrateur

BILAN CONSOLIDÉ AU

LA COMPAGNIE DES CEMENTS DU ST-LAURENT et ses filiales en propriété exclusive

Actif

DISPONIBILITÉS		
Encaisse	\$ 610,371	\$ 578,690
Placements à court terme, au coût et à la valeur du marché	—	2,471,063
Comptes à recevoir	10,252,300	7,884,398
Stocks, au coût		
Produits finis et en cours	1,592,843	1,549,202
Matières premières et approvisionnements	2,826,091	3,002,414
Dépenses payées d'avance	209,595	282,247
	15,491,200	15,768,014
PLACEMENTS		
Dans d'autres compagnies, au coût amorti (Note I)	7,869,980	8,283,890
Impôt spécial remboursable	161,395	85,800
Hypothèques à recevoir	406,258	385,453
	8,437,633	8,755,143
IMMOBILISATIONS		
Propriétés, usines, équipement, au coût	88,221,659	81,228,601
Amortissement et épuisement accumulés	33,375,770	29,293,850
	54,845,889	51,934,751
FRAIS REPORTÉS		
	257,675	318,618
	\$79,032,397	\$76,776,526

Les notes ci-annexées font partie intégrante de cet état.

VENTES NETTES		BÉNÉFICES NETS		REVENUS D'EXPLOITATION avant déduction des item suivants		BÉNÉFICES NON RÉPARTIS À LA FIN DE L'ANNÉE (Note 4)	
1967	\$37,394,657	\$ 8,281,654	\$ 8,281,654	Intérêts sur dette à long terme	2,392,242	522,885	\$ 9,056,501
		4,436,928	4,436,928	Amortissement et épuisement	2,273,055	1,027,637	
		74,117	74,117	Provision pour impôts sur le revenu	4,083,411	145,949	
		725,000	725,000	Courants	1,188,545	—	
		8,926,019	8,926,019	Différes	9,350,011	—	
		653,367	653,367	Bénéfices non répartis au début de l'année	2,701,133	145,949	\$ 8,926,019
		443,009	443,009	Dividendes	9,953,656	—	
		79,876	79,876	Perte d'années antérieures dans une filiale main- tenant en propriété exclusive	881,688	—	
		—	—	Excédent du coût sur l'avoir aux livres d'une filiale acquise au cours de l'année	—	145,949	
		—	—		—	1,027,637	
1966	\$42,090,514				\$12,051,144		

PROVENANCE		UTILISATION		DES FONDS		DES FONDS	
1967	\$ 653,367	1967	\$ 653,367	Exploitation	1966	1966	\$ 2,701,133
				Bénéfices nets			
				Depenses n'exigeant pas de débours			
				Amortissement et épuisement			
				Provision pour impôts sur le revenu différés			
				Réduction des placements à long terme			
				Emission de capital-actions			
				Augmentation de la dette à long terme (Note 2)			
				Réduction des frais reportés			
				Réduction de la dette à long terme			
				Perte d'années antérieures dans une filiale maintenant en propriété exclusive			
				Placements dans d'autres compagnies			
				Additions nettes aux immobilisations			
				Dividendes			
				Hypothèques à recevoir, moins remboursements			
				Impôt spécial remboursable			
				Excédent du coût sur l'avoir aux livres d'une filiale acquise au cours de l'année			
				DIMINUTION DU FONDS DE ROULEMENT			
				FONDS DE ROULEMENT			

Les notes ci-annexées font partie intégrante de ces états.

RAPPORT DES ADMINISTRATEURS AUX ACTIONNAIRES DE LA COMPAGNIE DES CEMENTS DU ST-LAURENT

Le conseil d'administration a l'honneur de vous présenter le rapport annuel de votre compagnie, les états financiers, ainsi que le rapport des vérificateurs pour l'exercice terminé le 31 décembre 1967.

Nos résultats reflètent les conditions difficiles qui ont prévalu dans l'industrie de la construction en 1967. Une concurrence acharnée sur les marchés du ciment et du béton dans la Province de Québec, ainsi qu'une grève prolongée dans la construction en Ontario ont empêché nos sociétés d'obtenir un profit normal. Le bénéfice net se chiffre à \$653,367 comparé à \$2,701,133 l'année précédente, soit \$0.73 par action contre \$3.05. Nos ventes de \$37,394,657 accusent une diminution sur le chiffre de \$42,090,514 réalisé en 1966. La dépréciation de \$4,436,928 est supérieure au montant de \$4,083,411 l'année précédente, pour tenir compte de la consolidation de deux sociétés et de l'augmentation des investissements. Les impôts différés sur le revenu ont augmenté de \$725,000 portant le total de cette réserve à \$9,050,000. Notre fonds de roulement a diminué de \$1,824,578 et se chiffre à \$6,088,330 à la fin de l'année.

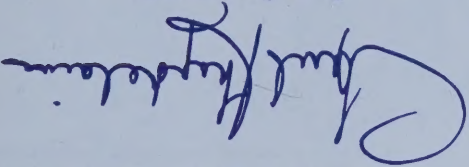
L'expansion de notre usine de Clarkson a été retardée par la grève des ouvriers du bâtiment et la mise en marche de notre nouveau four a été reportée au printemps 1968. L'intégration verticale nous a aidés à consolider notre marché au ciment dans les principales villes de l'Ontario et du Québec.

L'excès de capacité dans notre industrie et les conditions générales existant dans celle de la construction au Canada ne nous permettent pas d'anticiper de bons résultats pour 1968. Toutefois, certaines mesures de rationalisation ont été prises dans toutes nos compagnies et pour autant que l'année se déroulera sans grève dans notre industrie, nous croyons pouvoir vous assurer d'un certain redressement de nos profits.

Votre compagnie est bien préparée pour profiter pleinement d'une augmentation de volume de construction dans les années futures.

Vos administrateurs expriment leurs remerciements aux clients, aux dirigeants et aux employés de la compagnie pour leurs efforts et leur coopération durant l'année écoulée.

Soumis au nom du conseil d'administration


PAUL CHAPDELAINE
président

Le 1er mars 1968

FAITS SAILLANTS

BÉNÉFICES	1967	1966
Ventes nettes	\$37,394,657	\$42,090,514
Fonds provenant des "benefices — "cash flow"	5,815,295	8,589,544
Amortissement et épuiement	4,436,928	4,083,411
Impôts sur le revenu	799,117	2,993,545
Bénéfices nets	653,367	2,701,133
DIVIDENDES	443,009	881,688
VALEURS PAR ACTION	0.73	3.05
Bénéfices nets	0.73	3.05
Fonds provenant des "benefices — "cash flow"	6.54	9.70
Dividendes	0.50	1.00
Valeur aux livres	23.69	23.59
AUTRES		
Additions nettes aux immobilisations	7,348,066	10,857,572
Fonds de roulement	6,088,330	7,912,908
Capacité annuelle de production de ciment	9,000,000 barils	9,000,000 barils

CHAMP DES OPÉRATIONS

CIMENT :

FILIALE EN

PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE:

"DUFFERIN MATERIALS

& CONSTRUCTION LTD.;"

1 Usine de blocs de béton

2 Carrières de pierre concassée

2 Entreprises de construction de route et de pavage industriel

3 Usines de mélange bitumineux

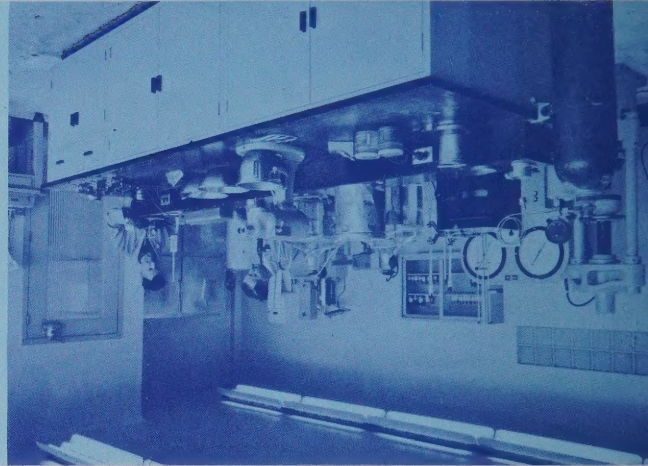
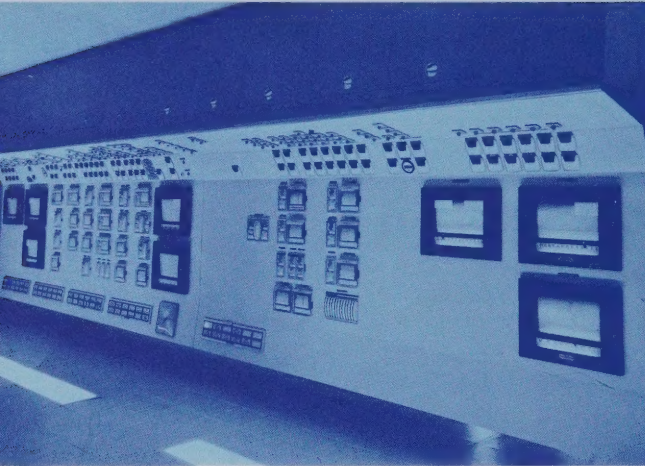
12 Usines de béton préparé

8 Centres de distribution

2 Usines de production

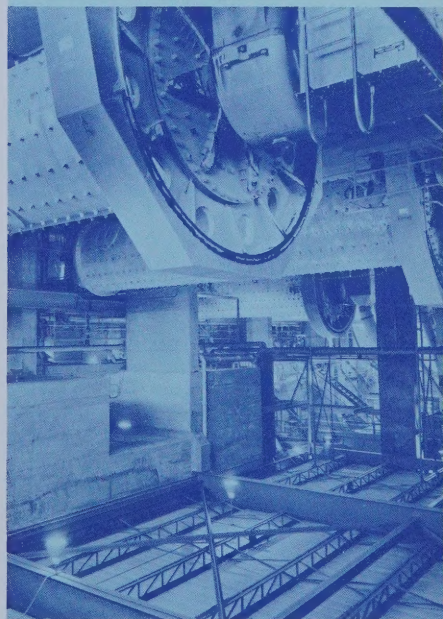
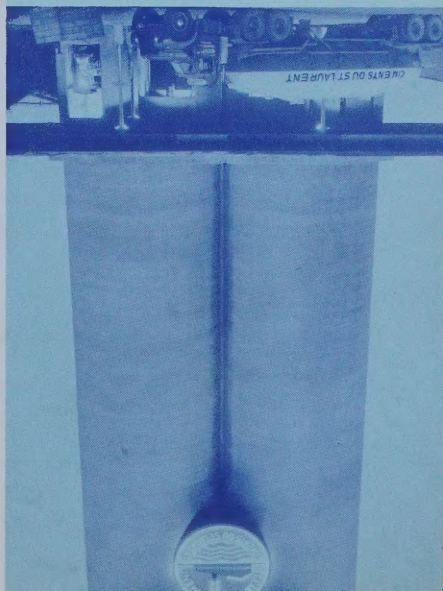
BÉNÉFICES NETS DES DIX DERNIÈRES ANNÉES

1958 \$	846,104	1959	24,362	1960	239,713	1961	1,001,391	1966	2,701,133	1967	653,367
1963	1,464,839	1964	2,030,955	1965	2,712,903	1966	2,701,133	1967	653,367	1962	1,079,824



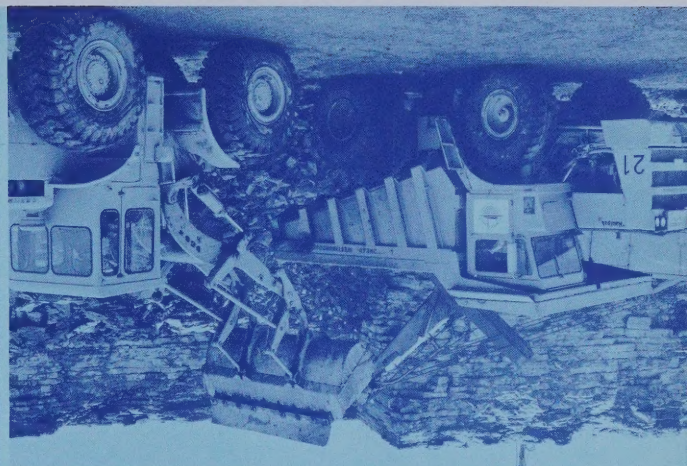
Console de contrôle des 2 fours à clinker. (Usine de Villeneuve, Québec)

Laboratoire des essais chimiques. (Usine de Villeneuve, Québec)

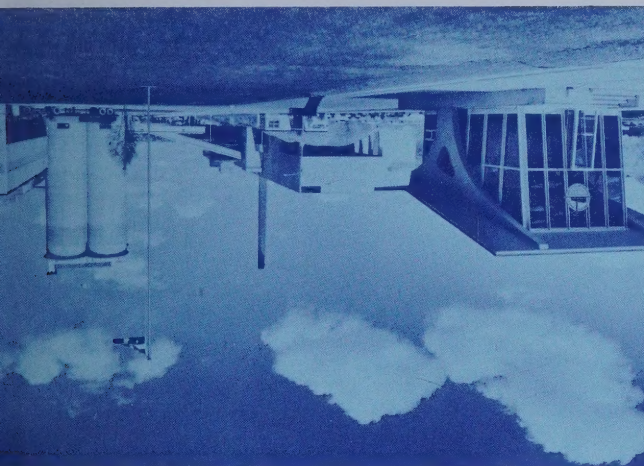


Centre de distribution de Cité de LaSalle, Québec.

Mouture de matières premières. (Usine de Villeneuve, Québec)



Chargement de pierre calcaire à la carrière. (Villeneuve, Québec)



Entrée principale de l'usine de Villeneuve, Québec.

ADMINISTRATEURS

RAYMOND BARBEY
EDMOND BARTH
JEAN-PIERRE BRUDERER
G. ALLAN BURTON
PAUL CHAPDELAIN
HANS GYGI
ROBERT KOCH

GÉRALD MARTINEAU
CARLO MONTAUDON
RUDOLF PENNINGER
ERNST SCHMIDHEINY
JEAN TURGEON
RUDOLF ZURLINDEN

OFFICIERS

ROBERT KOCH
PAUL CHAPDELAIN
JEAN-LOUIS CARMICHAEL
JAMES D. TWEEDY
GEORGES ZULAU
GEORGES LACHANCE
WALTER F. PENNY

Président du conseil
Président et gérant-général
Vice-Président
Vice-Président
Vice-Président
Secrétaire
Trésorier

USINES

VILLENEUVE, QUÉBEC
JEAN-LOUIS CARMICHAEL, Gérant
CLARKSON, ONTARIO
GEORGES ZULAU, Gérant

FILIALE EN PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE

DUFFERIN MATERIALS & CONSTRUCTION LTD.
JAMES L. FRANCESCHINI, Président et gérant-général

CENTRES DE DISTRIBUTION

CITÉ DE JACQUES-CARTIER,
QUÉBEC
MONTREAL, QUÉBEC
MONCTON, N.B.

CHATHAM, ONTARIO
FORT WILLIAM, ONTARIO
LONDON, ONTARIO
OTTAWA, ONTARIO
SUDBURY, ONTARIO

VÉRIFICATEURS

RIDDELL, STEAD, GRAHAM & HUTCHISON

RÉGISTRARE ET AGENT DE TRANSFERT

MONTREAL TRUST COMPANY
Québec, Montréal,
Toronto, Vancouver

LA COMPAGNIE DES
CIMENTES DU
ST-LAURENT

RAPPORT ANNUEL
1967

